
EDUARDO RIVERA LÓPEZ

Director

MANUAL DE ÉTICA PROFESIONAL DE LA ABOGACÍA

PAOLA BERGALLO

CELESTE BRAGA BEATOVE

DIEGO HAMMERSCHLAG

MARTÍN HEVIA

CELIA LERMAN

EZEQUIEL SPECTOR

Colaboradores

THOMSON REUTERS

LA LEY

Manual de ética profesional de la abogacía / Paola Bergallo... [et al.]; dirigido por Eduardo Rivera-López. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires: La Ley, 2020.
384 p.; 24 x 17 cm.

ISBN 978-987-03-3997-7

1. Ética. 2. Derecho. 3. Práctica Profesional. I. Bergallo, Paola. II. Rivera-López, Eduardo, dir.
CDD 347.0504

© Eduardo Rivera-López, 2020
© de esta edición, La Ley S.A.E. e I., 2020
Tucumán 1471 (C1050AAC) Buenos Aires
Queda hecho el depósito que previene la ley 11.723

Impreso en la Argentina

Todos los derechos reservados

Ninguna parte de esta obra puede ser reproducida o transmitida en cualquier forma o por cualquier medio electrónico o mecánico, incluyendo fotocopiado, grabación o cualquier otro sistema de archivo y recuperación de información, sin el previo permiso por escrito del Editor y el autor.

Printed in Argentina

All rights reserved

No part of this work may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying and recording or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from the Publisher and the author.

Tirada 400 ejemplares

ISBN 978-987-03-3997-7

SAP 42804902

Las opiniones personales vertidas en los capítulos de esta obra son privativas de quienes las emiten.

ÍNDICE GENERAL

Prefacio.....	1
Introducción.....	3

CAPÍTULO 1

FUNDAMENTOS DE FILOSOFÍA MORAL

1. Introducción.....	11
2. Teorías de ética normativa	12
2. a) Relativismo moral	12
2. b) Teorías morales objetivistas: consecuencialismo <i>versus</i> deontologismo	16
2. b) i. Introducción	16
2. b) ii. Consecuencialismo	19
2. b) iii. Deontologismo	24
2. b) iv. Un caso de estudio: la obligación de dar servicios <i>pro bono</i>	27
2. c) Una tercera alternativa no relativista: la ética de la virtud	29
2. c) i. La teoría aristotélica de la virtud.....	31
2. c) ii. La ética del cuidado	32
2. c) iii. Dos falencias de la ética de la virtud.....	35
3. Conclusiones	36
Ejercicios.....	37
1) El dilema del tranvía	37
2) El regalo	38

CAPÍTULO 2

NATURALEZA DE LA ÉTICA PROFESIONAL

1. Introducción.....	41
----------------------	----

2. Ética universal <i>versus</i> ética del rol.....	43
3. Ética profesional y regulación profesional.....	49
Ejercicios.....	54
1) Médicos y abogados	54
2) Los CEO y los abogados.....	55
3) Clientes y pacientes.....	57
4) Abogacía y deportes.....	58
5) Abogados y mafiosos	59

CAPÍTULO 3

CONCEPCIONES DE LA ÉTICA PROFESIONAL DE LA ABOGACÍA

1. Introducción.....	61
<i>Un caso</i>	62
2. La concepción “estándar” de la ética profesional de la abogacía.....	63
2. a) La concepción estándar y el sistema adversarial	66
2. b) Otras defensas de la concepción estándar	70
3. Discusión sobre la concepción estándar. El modelo del interés público	72
4. ¿Más allá de los modelos tradicionales?	76
5. Conclusiones	80
Ejercicios.....	81
1) Bebidas que dañan	81
2) A prueba de derrumbe	82
3) Secretos y mentiras	84

CAPÍTULO 4

PATERNALISMO Y AUTONOMÍA

1. Introducción.....	87
2. La autonomía del cliente en los códigos	90
3. Paternalismo <i>versus</i> autonomía en la relación abogado-cliente.....	93
4. Los límites de la autonomía. Casos difíciles.....	97
5. ¿Es posible renunciar autónomamente a la autonomía?	101
6. Conclusiones	105
Ejercicios.....	105

1) Obrero principista	105
2) El interés del niño	107

CAPÍTULO 5

CONFIDENCIALIDAD

1. Introducción.....	109
2. La confidencialidad en los códigos	110
3. La justificación del deber de confidencialidad.....	114
3. a) Argumentos consecuencialistas	115
3. b) Argumento basado en derechos	119
4. Los límites del deber de confidencialidad. Casos difíciles.....	120
4. a) Caso “Tarasoff”	121
4. b) El caso “Spaulding”	123
4. c) El caso “Logan”	127
4. d) El caso del “posible derrumbe”	129
4. e) El caso de Donata Delulio (“Hull v. Celanese”).....	131
5. Conclusiones	135
Ejercicios.....	136
1) Las niñas del jardín.....	136
2) Tostadoras explosivas	138
3) El mejor interés del cliente	141
4) El caso “Purcell”	142

CAPÍTULO 6

CONFLICTOS DE INTERESES

1. Introducción.....	145
2. Naturaleza y tipos de conflictos de intereses.....	145
2. a) Conflictos de obligaciones.....	146
2. b) Conflictos de interés en sentido estricto	152
3. Conflictos de intereses en la normativa disciplinaria de la abogacía ...	154
4. Conflictos de intereses y cobro de honorarios.....	158
5. Conflictos de intereses en contextos especiales de trabajo profesional	161

5. a) Conflictos de intereses de abogados que trabajan para organizaciones.....	161
5. b) Conflictos de intereses en las acciones de clase	164
6. ¿Por qué prohibir los conflictos de intereses?.....	166
Ejercicios.....	168
1) Accidente en la línea 13	168
2) Hijo oculto	170
3) Tres asesinos para el abogado	172
4) Argentina de Aviación.....	173
5) Honorarios inmorales	175
6) ¿Quién es el cliente?.....	176

CAPÍTULO 7

ACEPTACIÓN Y RECHAZO DE CLIENTES

1. Introducción.....	179
2. Libertad de actuación en la normativa disciplinaria	180
3. ¿Es la elección de los clientes una elección moral?	182
3. a) La elección de clientes como decisión moral.....	186
3. b) La elección de clientes como una decisión neutral.....	190
4. Conclusiones	192
Ejercicios.....	193
1) Cuando los nazis van marchando	193
2) Si no le gustan mis clientes, tengo otros	195
3) Lo que ella quiere	197

CAPÍTULO 8

ACCESO A LA JUSTICIA E IGUALDAD DE RECURSOS LEGALES

1. Introducción.....	199
2. Acceso a servicios legales mínimos	201
3. El acceso a la justicia en la normativa disciplinaria	201
4. El acceso a la justicia en la Argentina. Diagnóstico y oferta	204
5. ¿Cuál es la justificación de un derecho a recursos legales mínimos?....	207

6. Igualdad en los litigios.....	210
7. Conclusiones	214
Ejercicios.....	215
1) Sin tiempo.....	215
2) Juego limpio (<i>fair play</i>)	217
3) Jugando a ser Dios.....	219
4) Monedas y mensajes	220
5) Consulta gratuita	222

CAPÍTULO 9

LA ABOGACÍA EN CONTEXTOS ORGANIZACIONALES: ESTUDIOS JURÍDICOS Y EMPRESAS

1. Introducción.....	227
2. Los abogados en estudios jurídicos.....	228
2. a) El deber de denunciar.....	228
2. b) Políticas de cobro.....	235
2. c) Diversidad.....	240
2. d) ¿Responsabilidad colectiva de estudios jurídicos?	243
3. Empresas.....	248
3. a) El caso del Ford Pinto	250
3. b) El caso de Roger Balla	253
Ejercicios.....	255
1) Los tres socios.....	255
2) A través de un techo de cristal	257
3) ¡Trabajo en equipo! El caso de A. H. Robins y Roger Tuttle	259

CAPÍTULO 10

ÉTICA PROFESIONAL DE LA ABOGACÍA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

1. Introducción.....	263
2. Los nuevos desarrollos tecnológicos de inteligencia artificial están transformando la práctica legal.....	264
2. a) Inteligencia artificial.....	264
2. b) Desarrollos actuales	266

2. b) i. Automatización de la investigación jurídica: análisis de normas, casos, contratos y documentos legales	267
2. b) ii. Análisis predictivo de jurisprudencia a escala y preparación de estrategias judiciales	269
2. b) iii. Automatización de redacción de contratos y documentos legales	270
2. c) Desarrollos posibles y próximos pasos de la tecnología	271
3. Algunos problemas éticos en el uso de la tecnología de inteligencia artificial en la práctica del derecho, y principios éticos para resolverlos	272
3. a) Responsabilidad profesional por errores del <i>software</i> de inteligencia artificial	273
3. b) Sistemas informáticos sesgados	278
3. c) Posibilidad de delegar los razonamientos jurídicos en un <i>software</i> que “tome decisiones” jurídicas	280
3. d) Decisiones automatizadas y derechos fundamentales	283
4. Conclusiones	285

CAPÍTULO 11

SOCIOLOGÍA DE LAS PROFESIONES DEL DERECHO

1. Introducción	287
2. Las profesiones del derecho. Un mapa de roles	288
3. La prestación de servicios legales de abogacía. Asesoría y patrocinio jurídico	289
4. El tamaño de la profesión legal. Algunos datos sobre abogados en la Argentina	290
Tabla I: Abogados matriculados en la provincia de Buenos Aires (2013)	292
5. La transformación de la práctica de la abogacía en el país y el mundo	293
6. Segmentación y desigualdad en las profesiones del derecho	295

CAPÍTULO 12

REGULACIÓN Y JURISPRUDENCIA DISCIPLINAR DE LAS PROFESIONES DEL DERECHO

1. Introducción	297
-----------------------	-----

2. Las regulaciones de la abogacía.....	297
2. a) La regulación de la profesión jurídica en la Argentina.....	297
Tabla II. Perfil organizacional y de competencias en la regulación de la abogacía en la Ciudad de Buenos Aires.....	301
2. b) Regulaciones comparadas.....	306
Tabla III. Modelos de regulación de la abogacía comparados según el sujeto regulador.....	307
Tabla IV. Los modelos regulatorios: una mirada de su peso cuantitativo relativo.....	309

CAPÍTULO 13

LA JURISPRUDENCIA DISCIPLINAR EN LA REPÚBLICA ARGENTINA

1. Introducción.....	311
2. Defensa diligente.....	312
2. a) Negligencia en el ejercicio de la defensa de los intereses del cliente.....	312
2. a) i. Falta de estrategia defensiva penal.....	313
2. a) ii. Actitud pasiva en la audiencia de debate.....	315
2. a) iii. Fundamentación insuficiente de un recurso en un caso penal.....	315
2. a) iv. No presentarse a defender los derechos de su cliente ...	316
2. a) v. Inacción del abogado durante el proceso.....	319
2. b) Incumplimiento de deberes de control.....	321
2. c) Conductas fraudulentas.....	323
2. d) Deber de atención personal.....	326
3. Deberes de estilo o dignidad profesional.....	327
3. a) Falta de jerarquía o estilo frente a los magistrados.....	327
3. b) Falta de jerarquía o estilo frente a los colegas o la contraparte .	329
3. c) Alcance de los deberes profesionales de dignidad y decoro.....	331
4. Deberes de juego limpio.....	335
4. a) Captación de clientes de otros abogados.....	336
4. b) Uso de gestores.....	338
4. c) Publicidad inadecuada.....	338
4. d) Arreglo directo con el adversario sin la intervención de su abogado.....	340
5. Conclusiones.....	342

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

..... 345